

Sujet d'examen
Introduction à la gestion de projet (NTC-211)
 I.E.C.S., 2^e année
 Nicolas CYTRYNOWICZ, Stéphane GENAUD, Janvier 2000

durée : 2 heures
 documents non autorisés

◇ *Question 1* (8 points)

a) «Il faut communiquer plus et planifier moins». Qu'en pensez-vous?

b) Décrire les acteurs du projet, en les définissant et en donnant leurs rôles respectifs.

◇ *Question 2* (12 points) Dans le cadre d'un projet, on a identifié les tâches suivantes, leurs durées en jours (j) et leurs dépendances (toutes de type fin-début).

tâche	durée	successeur(s)	<i>opt</i>	<i>prob</i>	<i>pess</i>
début	0	t_1, t_2, t_3			
t_1	3	t_4	2	3	5
t_2	6	t_5	5	6	9
t_3	2	t_5, t_6	2	2	2
t_4	6	t_7	4	6	8
t_5	3	t_7	3	3	4
t_6	5	fin	4	5	6
t_7	1	fin	1	1	1

a) Dessinez le graphe Pert correspondant au tableau ci-dessus, puis calculer les dates au plus tôt, au plus tard et les marges (on suppose que la marge sur le chemin critique est nulle). Indiquer les tâches appartenant au chemin critique.

b) Pour accomplir les tâches du projet, les ressources à disposition sont *John*, *Cyntia*, et *Kevin*. Etablissez un diagramme Gantt du projet, sachant que *John* et *Kevin* ne peuvent pas commencer avant le quatrième jour.

c) Etablissez un diagramme Gantt du projet, avec seulement *John* et *Cyntia* (*John* est cette fois entièrement disponible). En combien de temps finirait on au plus tôt dans ces conditions?